

## ◆資金収支計算書過年度比較

## 収入の部

(単位:円)

| 科 目        | 平成27年度          | 平成28年度          | 平成29年度          | 平成30年度          | 令和元年度           |
|------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 学生生徒等納付金収入 | 1,887,778,320   | 1,896,729,660   | 2,036,158,150   | 2,235,165,850   | 2,450,055,720   |
| 手数料収入      | 29,881,994      | 37,787,086      | 44,489,260      | 79,733,342      | 102,041,000     |
| 寄付金収入      | 7,360,000       | 5,574,800       | 4,924,000       | 4,944,200       | 3,130,000       |
| 補助金収入      | 635,436,710     | 314,329,864     | 210,510,002     | 249,361,811     | 100,279,068     |
| 資産売却収入     | 658,562,192     | 1,295,467,000   | 77,943,767      | 21,500,000      | 20,000,000      |
| 付随事業収入     | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               |
| 受取利息・配当金収入 | 65,873,040      | 46,171,668      | 36,092,337      | 26,444,042      | 28,376,898      |
| 雑収入        | 88,373,717      | 92,896,706      | 141,047,008     | 113,355,341     | 85,088,664      |
| 借入金等収入     | 500,000,000     | 0               | 0               | 0               | 0               |
| 前受金収入      | 893,691,510     | 976,778,500     | 1,078,501,670   | 1,175,859,954   | 1,176,216,840   |
| その他の収入     | 4,911,483,343   | 5,397,144,392   | 8,342,311,223   | 6,426,406,176   | 6,812,327,379   |
| 資金収入調整勘定   | △ 1,397,265,488 | △ 1,041,729,530 | △ 1,075,013,516 | △ 1,146,634,505 | △ 1,237,902,911 |
| 前年度繰越支払資金  | 5,988,498,183   | 5,443,131,741   | 4,694,482,018   | 4,207,278,759   | 4,553,241,921   |
| 収入の部合計     | 14,269,673,521  | 14,464,281,887  | 15,591,445,919  | 13,393,414,970  | 14,092,854,579  |

## 支出の部

(単位:円)

| 科 目       | 平成27年度         | 平成28年度         | 平成29年度         | 平成30年度         | 令和元年度          |
|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 人件費支出     | 1,316,504,639  | 1,335,938,706  | 1,396,894,294  | 1,375,253,798  | 1,385,073,971  |
| 教育研究経費支出  | 586,317,426    | 465,164,128    | 645,830,680    | 501,250,603    | 493,188,673    |
| 管理経費支出    | 172,646,017    | 167,637,760    | 178,780,203    | 175,523,823    | 180,955,442    |
| 借入金等利息支出  | 799,920        | 266,640        | 2,360,875      | 5,763,100      | 6,526,725      |
| 借入金等返済支出  | 44,440,000     | 44,440,000     | 83,560,000     | 83,320,000     | 83,320,000     |
| 施設関係支出    | 1,025,714,174  | 1,126,066,616  | 624,660,139    | 4,055,511      | 18,076,679     |
| 設備関係支出    | 182,067,379    | 111,081,122    | 82,183,527     | 46,681,539     | 57,707,009     |
| 資産運用支出    | 5,491,033,395  | 6,523,152,300  | 8,368,647,014  | 6,647,687,932  | 7,145,541,454  |
| その他の支出    | 54,618,933     | 45,592,879     | 57,307,147     | 56,108,717     | 55,891,335     |
| 資金支出調整勘定  | △ 47,600,103   | △ 49,540,282   | △ 56,056,719   | △ 55,471,974   | △ 90,499,186   |
| 翌年度繰越支払資金 | 5,443,131,741  | 4,694,482,018  | 4,207,278,759  | 4,553,241,921  | 4,757,072,477  |
| 支出の部合計    | 14,269,673,521 | 14,464,281,887 | 15,591,445,919 | 13,393,414,970 | 14,092,854,579 |

◆事業活動収支計算書過年度比較

(単位:円)

| 科目                  |                | 平成27年度        | 平成28年度        | 平成29年度        | 平成30年度        | 令和元年度         |               |
|---------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 教育活動収支              | 事業活動収入の部       | 学生生徒等納付金      | 1,887,778,320 | 1,896,729,660 | 2,036,158,150 | 2,235,165,850 | 2,450,055,720 |
|                     |                | 手数料           | 29,881,994    | 37,787,086    | 44,489,260    | 79,733,342    | 102,041,000   |
|                     |                | 寄付金           | 5,360,000     | 7,548,025     | 4,270,448     | 4,075,420     | 2,130,000     |
|                     |                | 経常費等補助金       | 177,216,710   | 217,773,864   | 210,510,002   | 249,361,811   | 100,279,068   |
|                     |                | 付随事業収入        | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
|                     |                | 雑収入           | 88,373,717    | 92,896,706    | 141,047,008   | 113,355,341   | 85,088,664    |
|                     |                | 教育活動収入計①      | 2,188,610,741 | 2,252,735,341 | 2,436,474,868 | 2,681,691,764 | 2,739,594,452 |
|                     |                | 事業活動支出の部      | 人件費           | 1,324,599,896 | 1,326,793,820 | 1,387,032,207 | 1,376,778,507 |
|                     | 教育研究経費         |               | 873,715,375   | 779,308,046   | 979,087,147   | 830,300,092   | 815,385,898   |
|                     | 管理経費           |               | 198,001,494   | 193,607,573   | 203,947,537   | 198,374,179   | 203,313,346   |
|                     | 徴収不能額等         |               | 0             | 0             | 460,000       | 0             | 0             |
|                     | 教育活動支出計②       |               | 2,396,316,765 | 2,299,709,439 | 2,570,526,891 | 2,405,452,778 | 2,406,800,639 |
|                     | 教育活動収支差額③(①-②) |               | △ 207,706,024 | △ 46,974,098  | △ 134,052,023 | 276,238,986   | 332,793,813   |
|                     | 教育活動外収支        | 事業活動収入の部      | 受取利息・配当金      | 65,873,040    | 46,171,668    | 36,092,337    | 26,444,042    |
| その他の教育活動外収入         |                |               | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| 教育活動外収入計④           |                |               | 65,873,040    | 46,171,668    | 36,092,337    | 26,444,042    | 28,376,898    |
| 事業活動支出の部            |                | 借入金等利息        | 799,920       | 266,640       | 2,360,875     | 5,763,100     | 6,526,725     |
|                     |                | その他の教育活動外支出   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
|                     |                | 教育活動外支出計⑤     | 799,920       | 266,640       | 2,360,875     | 5,763,100     | 6,526,725     |
| 教育活動外収支差額⑥(④-⑤)     |                | 65,073,120    | 45,905,028    | 33,731,462    | 20,680,942    | 21,850,173    |               |
| 経常収支差額⑦(③+⑥)        |                | △ 142,632,904 | △ 1,069,070   | △ 100,320,561 | 296,919,928   | 354,643,986   |               |
| 特別収支                | 事業活動収入の部       | 資産売却差額        | 4,038,482     | 67,720,000    | 3,663,000     | 0             | 5,462,000     |
|                     |                | その他の特別収入      | 463,057,084   | 97,556,000    | 4,063,752     | 4,627,665     | 2,436,979     |
|                     |                | 特別収入計⑧        | 467,095,566   | 165,276,000   | 7,726,752     | 4,627,665     | 7,898,979     |
|                     | 事業活動支出の部       | 資産処分差額        | 175,931,376   | 258,064,026   | 1,308,595     | 2,000,963     | 1,999,027     |
|                     |                | その他の特別支出      | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
|                     |                | 特別支出計⑨        | 175,931,376   | 258,064,026   | 1,308,595     | 2,000,963     | 1,999,027     |
| 特別収支差額⑩(⑧-⑨)        |                | 291,164,190   | △ 92,788,026  | 6,418,157     | 2,626,702     | 5,899,952     |               |
| 基本金組入前当年度収支差額⑪(⑦+⑩) |                | 148,531,286   | △ 93,857,096  | △ 93,902,404  | 299,546,630   | 360,543,938   |               |
| 基本金組入額合計⑫           |                | △ 240,683,117 | △ 190,004,894 | △ 508,979,893 | △ 171,506,758 | △ 170,302,684 |               |
| 当年度収支差額⑬(⑪+⑫)       |                | △ 92,151,831  | △ 283,861,990 | △ 602,882,297 | 128,039,872   | 190,241,254   |               |
| 前年度繰越収支差額⑭          |                | 1,769,728,751 | 1,677,576,920 | 1,421,714,930 | 818,832,633   | 953,668,493   |               |
| 基本金取崩額⑮             |                | 0             | 28,000,000    | 0             | 6,795,988     | 18,135,396    |               |
| 翌年度繰越収支差額⑯(⑬+⑭+⑮)   |                | 1,677,576,920 | 1,421,714,930 | 818,832,633   | 953,668,493   | 1,162,045,143 |               |

(参考)

|                 |               |               |               |               |               |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 事業活動収入計⑰(①+④+⑧) | 2,721,579,347 | 2,464,183,009 | 2,480,293,957 | 2,712,763,471 | 2,775,870,329 |
| 事業活動支出計⑱(②+⑤+⑨) | 2,573,048,061 | 2,558,040,105 | 2,574,196,361 | 2,413,216,841 | 2,415,326,391 |

## ◆貸借対照表過年度比較

資産の部

(単位:円)

| 科目           | 平成27年度         | 平成28年度         | 平成29年度         | 平成30年度         | 令和元年度          |
|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 固定資産         | 14,010,760,055 | 15,074,272,561 | 15,846,299,085 | 15,846,299,085 | 16,119,074,245 |
| 有形固定資産       | 8,774,918,125  | 9,422,519,862  | 9,772,936,401  | 9,772,936,401  | 9,206,552,099  |
| 土地           | 1,155,093,374  | 1,155,093,374  | 1,155,093,374  | 1,155,093,374  | 1,155,093,374  |
| 建物           | 5,214,422,129  | 6,448,612,105  | 6,511,283,078  | 6,511,283,078  | 6,058,976,863  |
| 機器備品         | 286,436,874    | 298,942,703    | 288,078,655    | 288,078,655    | 219,803,833    |
| 図書           | 1,355,301,707  | 1,366,535,267  | 1,380,702,179  | 1,380,702,179  | 1,398,438,133  |
| 建設仮勘定        | 584,867,373    | 18,299,629     | 0              | 0              | 0              |
| その他          | 178,796,668    | 135,036,784    | 437,779,115    | 437,779,115    | 374,239,896    |
| 特定資産         | 5,218,419,233  | 5,639,928,533  | 6,061,433,587  | 6,061,433,587  | 6,902,947,109  |
| 第2号基本金引当特定資産 | 779,343,360    | 929,343,360    | 1,079,343,360  | 1,079,343,360  | 1,379,343,360  |
| 第3号基本金引当特定資産 | 789,075,873    | 810,585,173    | 832,090,227    | 832,090,227    | 873,603,749    |
| 退職給与引当特定資産   | 600,000,000    | 600,000,000    | 600,000,000    | 600,000,000    | 600,000,000    |
| 減価償却引当特定資産   | 3,050,000,000  | 3,300,000,000  | 3,550,000,000  | 3,550,000,000  | 4,050,000,000  |
| その他の固定資産     | 17,422,697     | 11,824,166     | 11,929,097     | 11,929,097     | 9,575,037      |
| 流動資産         | 6,439,721,997  | 5,326,323,080  | 4,478,409,061  | 4,478,409,061  | 4,854,319,160  |
| 現金預金         | 5,443,131,741  | 4,694,482,018  | 4,207,278,759  | 4,207,278,759  | 4,757,072,477  |
| 有価証券         | 471,400,767    | 77,943,767     | 50,040,000     | 50,040,000     | 8,540,000      |
| その他          | 525,189,489    | 553,897,295    | 221,090,302    | 221,090,302    | 88,706,683     |
| 合計           | 20,450,482,052 | 20,400,595,641 | 20,324,708,146 | 20,324,708,146 | 20,973,393,405 |

## 負債・純資産の部

| 科目        | 平成27年度         | 平成28年度         | 平成29年度         | 平成30年度         | 令和元年度          |
|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 固定負債      | 2,116,688,151  | 2,023,983,265  | 1,930,801,178  | 1,930,801,178  | 1,768,713,311  |
| 長期借入金     | 1,500,000,000  | 1,416,440,000  | 1,333,120,000  | 1,333,120,000  | 1,166,480,000  |
| 退職給与引当金   | 616,688,151    | 607,543,265    | 597,681,178    | 597,681,178    | 602,233,311    |
| 流動負債      | 1,028,415,064  | 1,165,090,635  | 1,276,287,631  | 1,276,287,631  | 1,426,970,189  |
| 短期借入金     | 44,440,000     | 83,560,000     | 83,320,000     | 83,320,000     | 83,320,000     |
| 前受金       | 893,691,510    | 976,778,500    | 1,078,501,670  | 1,078,501,670  | 1,177,236,732  |
| その他       | 90,283,554     | 104,752,135    | 114,465,961    | 114,465,961    | 166,413,457    |
| 負債の部合計    | 3,145,103,215  | 3,189,073,900  | 3,207,088,809  | 3,207,088,809  | 3,195,683,500  |
| 基本金       | 15,627,801,917 | 15,789,806,811 | 16,298,786,704 | 16,298,786,704 | 16,615,664,762 |
| 第1号基本金    | 13,863,382,684 | 13,881,878,278 | 14,219,353,117 | 14,219,353,117 | 14,194,717,653 |
| 第2号基本金    | 779,343,360    | 929,343,360    | 1,079,343,360  | 1,079,343,360  | 1,379,343,360  |
| 第3号基本金    | 789,075,873    | 810,585,173    | 832,090,227    | 832,090,227    | 873,603,749    |
| 第4号基本金    | 196,000,000    | 168,000,000    | 168,000,000    | 168,000,000    | 168,000,000    |
| 翌年度繰越収支差額 | 1,677,576,920  | 1,421,714,930  | 818,832,633    | 818,832,633    | 1,162,045,143  |
| 純資産の部合計   | 17,305,378,837 | 17,211,521,741 | 17,117,619,337 | 17,117,619,337 | 17,777,709,905 |
| 合計        | 20,450,482,052 | 20,400,595,641 | 20,324,708,146 | 20,324,708,146 | 20,973,393,405 |