

昭和28年創刊

# 教育 学 術 新 聞

教育 学 術 新 聞  
東京都千代田区九段北  
4-2-25 私学会館内  
編集兼発行人 小出秀文  
TEL 03(3261)7048  
FAX 03(3261)0769  
1部100円(税込) 毎週水曜発行  
年4800円(税込) 第5水曜休刊  
(2018) www.shidaikyo.or.jp

**大阪カーテンプレス**  
日本私立学校振興・共済事業団  
大阪府河内郡西宮市一三三三  
06(639)6211(代)



# 私大がバナンス強化へ

## パネルディスカッションで理解深める

### 私大協 事務局長研修会を開催

日本私立大学協会(大沼淳会長)は、10月3〜5日、大阪カーテンプレスで、平成30年度(通算70回)事務局長相当者研修会を開催した。同研修会は、大学運営の要となる事務局長の役割の重要性に鑑み、同協会の大学事務研究委員会(担当理事=水戸英則同協会常務理事、二松学舎大学理事長、委員長=鈴木勉大妻女子大学常任理事・事務局長)が準備を進めてきたもの。このたびは特に、同委員会のカバナンスワーキンググループ(座長=松井寿貞島根経済大学常務理事・事務局長)が制定した「私立大学版カバナンス・コード(GC)」を中心に、どのような目的のもと、どのように運用していくか、参加者の「大学カバナンスリテラシー」を育成することを目的としたパネルディスカッションを行った。当日は234大学から335人の参加があった。

はじめに、同協会副会長・関西支部長の森田嘉一(京都外国語大学理事長・総長)と水戸担当理事が挨拶した。その中で森田副会長は、「日本や世界のために人材育成していくことが課題。事務局長は大学事務組織の要。ぜひ情報交換をして、それぞれの現場での活躍を期待する」と等と参加者を激励した。



水戸英則担当理事



鈴木勉委員長

同協会の小出秀文常務理事・事務局長は、「私学振興上の当面する重要課題について」と題して概説した。小出事務局長は、現在政府で議論されている大学将来構想について、平成31年度予算・税制改正要望などについて触れた。最後に、昨今の自然災害の多さについて触れ、「平時にきちんと災害への備えが整っているかを確認することが重要」と訴えた。

次に、文部科学省高等教育局私学部私学行政課の茂里毅課長が「今後の大学政策の展望と私立大学への期待・高等教育の将来像と自律的なカバナンス」と題して講演。科

まず、高千穂大学理事長の藤井耐氏は、「大学活性化対策提案制度について」と題して講演した。藤井氏は、経営者としての専門知識を大学経営に活かしていることなどを述べ、組織カバナンス、経営戦略、経営管理などについて体系的に解説した。最後に、アメリカの組織論としての従業員提案制度をヒントに経営戦略の実現に向けて、教職員の貢献力を確保するために設置した「大学活性化対策提案制度」を説明した。

次に、愛知淑徳大学ビジネス学部教授・コミュニケーション・コラボレーションセンター長の秋田有加里氏が「愛知淑徳大学の強み(地域連携)を支える組織体制」をコミュニケーション

10月2日に発足した第4次安倍改造内閣で、文部科学大臣に柴山昌彦衆議院議員が就任した。文部科学副大臣には、永岡桂子衆議院議員、浮島智子衆議院議員、文部科学大臣政務官には中村裕之衆議院議員、白須賀貴樹衆議院議員が就任した。

文部科学省は10月5日、新たに創設される専門職大学、専門職短大について、大学設置・学校法人審議会が申請のあった私立17校のうち、高知リハビリテーション専門職大学1校の新設を認めるよう答申したことを公表した。

この秋、一連の法改正によって、文部科学省の組織が再編される。10月16日に、現在の生涯学習政策局が「総合教育政策局」に再編されることについて、あらためて解説記事掲載する。全3回掲載。

人生100年時代、超もに、総合的かつ客観的な根拠に基づく政策を推進するための基盤整備を行う。第二に、人材育成を取り巻く環境も大きく変化していく。こうした変化に対応し、これを

予め研修会申込時に収集していた参加者からの質問を整理し、GC制定の背景や必要性、組織体制や役割の機能、教学との関連性、情報公開など大きく4つに分類した。パネリストは「各大学でGCを制定して情報公開すること、社会から批判を受けたい自己防衛という意味でも重要である」と権限と責任体制については「最も大膽な決断でもフレキシブルに変更できる勇気が必要である」と、それぞれ質問に答えた。最後に水戸担当理事は、「GCは各大学にとって大学を守るべきであり、うまく活用して大学経営に役立ててほしい」とまとめた。

2019年度開学している。高知リハビリテーション専門職大学は、土佐市の学校法人審議会が設置者。リハバは150人。

2001年の文部科学省への再編に際し、生涯学習政策局は生涯学習政策局に再編された。この「生涯学習」(lifelong education)の考え方や、社会教育審議会や中央教育審議会での議論を

ボランテア活動が活発である。学生のモチベーションを高める仕掛けとして、①ボランテアコーディネーター、②継続的な活動を行う学生団体の支援、③チャレンジファンドの三つをあげた。組織マネジメントの特徴として、教員と職員の間で意見を交わしながら運営に共同参画するスタイルをとっているとした。

次に、秋田氏は、コラボメッセという取り組みについて解説し、教員と職員が双方の立場から教育効果が最大になるように取り組んでいることなどを述べた。

革関連の法改正への対応」と題して演壇に立った。現行の36協定を見直しつつ、労働時間が規制の枠内に入っているか見直すことが重要と述べた。また、年次有給休暇、裁量労働制について解説し、最後に有期雇用教職員の無期雇用への転換問題について具体事例

を交えつつ確認した。2日目は最後は、この度のメインテーマでもあった、「時代の変化に対応した自主的なカバナンス体制の充実・強化」について、水戸担当理事がファシリテーターを務め、パネルディスカッションを行った。まず、パネリストである私立高等教育

研究所主幹の西井泰彦氏、同委員会カバナンスWGの松井座長、日本高等教育評価機構事務局長の伊藤敏弘氏、常務学園理事長の久禮哲郎氏がそれぞれ講演した。

西井氏は文部科学省学校法人制度改善検討小委員会委員を務めている経緯から、大学カバナンス強化の検討状況を解説し、主に役員責任の明確化、理事・理事会機能の実質化、監事機能の実質化などを説明した。

研修会最後には、私立学校振興・共済事業団理事長の清家篤氏が「変化する時代の私学の役割」と題して講演した。清家氏は、慶創設者の福沢諭吉を借りながら、昨学改革の方向性について「私立大学の理念ある『建学の理念』により、教育と現により、教育と多様性をもちたらずできる」「最も大膽な決断でもフレキシブルにできる」と、それぞれ質問に答えた。最後に水戸担当理事は、「GCは各大学にとって大学を守るべきであり、うまく活用して大学経営に役立ててほしい」とまとめた。



藤井耐氏



茂里毅氏



秋田有加里氏



大塚英揮氏



カバナンス体制についてディスカッション



清家篤氏

## 文科相に柴山昌彦氏



10月2日に発足した第4次安倍改造内閣で、文部科学大臣に柴山昌彦衆議院議員が就任した。文部科学副大臣には、永岡桂子衆議院議員、浮島智子衆議院議員、文部科学大臣政務官には中村裕之衆議院議員、白須賀貴樹衆議院議員が就任した。

文部科学省は10月5日、新たに創設される専門職大学、専門職短大について、大学設置・学校法人審議会が申請のあった私立17校のうち、高知リハビリテーション専門職大学1校の新設を認めるよう答申したことを公表した。

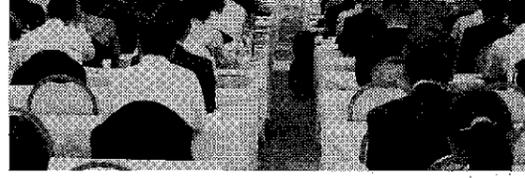
この秋、一連の法改正によって、文部科学省の組織が再編される。10月16日に、現在の生涯学習政策局が「総合教育政策局」に再編されることについて、あらためて解説記事掲載する。全3回掲載。

人生100年時代、超もに、総合的かつ客観的な根拠に基づく政策を推進するための基盤整備を行う。第二に、人材育成を取り巻く環境も大きく変化していく。こうした変化に対応し、これを

予め研修会申込時に収集していた参加者からの質問を整理し、GC制定の背景や必要性、組織体制や役割の機能、教学との関連性、情報公開など大きく4つに分類した。パネリストは「各大学でGCを制定して情報公開すること、社会から批判を受けたい自己防衛という意味でも重要である」と権限と責任体制については「最も大膽な決断でもフレキシブルに変更できる勇気が必要である」と、それぞれ質問に答えた。最後に水戸担当理事は、「GCは各大学にとって大学を守るべきであり、うまく活用して大学経営に役立ててほしい」とまとめた。

2019年度開学している。高知リハビリテーション専門職大学は、土佐市の学校法人審議会が設置者。リハバは150人。

2001年の文部科学省への再編に際し、生涯学習政策局は生涯学習政策局に再編された。この「生涯学習」(lifelong education)の考え方や、社会教育審議会や中央教育審議会での議論を



335人が熱心に研修