

## ◆資金収支計算書過年度比較

## 収入の部

(単位:円)

| 科 目        | 2020年度          | 2021年度         | 2022年度         | 2023年度         | 2024年度        |
|------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| 学生生徒等納付金収入 | 2,556,418,550   | 2,604,112,520  | 2,473,153,500  | 2,411,361,950  | 2,200,265,881 |
| 手数料収入      | 66,133,817      | 58,789,612     | 46,850,820     | 32,989,580     | 31,932,680    |
| 寄付金収入      | 3,376,000       | 3,354,000      | 4,766,900      | 10,797,183     | 6,767,150     |
| 補助金収入      | 266,496,106     | 288,170,563    | 349,491,056    | 390,522,560    | 374,306,763   |
| 資産売却収入     | 0               | 8,540,000      | 0              | 0              | 0             |
| 付随事業収入     | 116,387         | 1,650,225      | 2,487,600      | 2,624,425      | 2,635,500     |
| 受取利息・配当金収入 | 20,484,131      | 17,860,786     | 17,224,794     | 20,817,342     | 25,800,350    |
| 雑収入        | 105,983,682     | 27,499,191     | 63,467,403     | 67,796,706     | 66,675,908    |
| 借入金等収入     | 0               | 0              | 0              | 0              | 0             |
| 前受金収入      | 495,786,000     | 414,825,000    | 521,122,000    | 343,892,900    | 366,440,600   |
| その他の収入     | 9,187,016,191   | 11,016,663,913 | 9,582,296,215  | 10,419,025,700 | 91,968,826    |
| 資金収入調整勘定   | △ 1,284,991,090 | △ 529,362,479  | △ 504,737,518  | △ 613,090,826  | △ 384,473,968 |
| 前年度繰越支払資金  | 4,757,072,477   | 4,126,018,671  | 4,377,520,607  | 4,550,605,546  | 4,337,855,369 |
| 収入の部合計     | 16,174,939,739  | 18,038,122,002 | 16,933,643,377 | 17,637,343,066 | 7,120,175,059 |

## 支出の部

(単位:円)

| 科 目       | 2020年度         | 2021年度         | 2022年度         | 2023年度         | 2024年度        |
|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| 人件費支出     | 1,457,668,314  | 1,359,019,177  | 1,419,314,228  | 1,437,572,860  | 1,437,797,874 |
| 教育研究経費支出  | 637,003,222    | 616,819,138    | 602,976,741    | 622,713,252    | 606,340,221   |
| 管理経費支出    | 172,172,003    | 196,669,863    | 175,904,458    | 174,190,900    | 183,276,974   |
| 借入金等利息支出  | 6,110,125      | 5,693,525      | 5,276,925      | 4,860,325      | 4,443,725     |
| 借入金等返済支出  | 83,320,000     | 83,320,000     | 83,320,000     | 83,320,000     | 83,320,000    |
| 施設関係支出    | 4,691,940      | 0              | 89,745,000     | 204,024,313    | 74,531,235    |
| 設備関係支出    | 68,947,281     | 63,946,166     | 51,511,925     | 36,442,974     | 43,794,425    |
| 資産運用支出    | 9,543,003,120  | 11,328,910,907 | 9,958,362,005  | 10,751,114,535 | 422,009,155   |
| その他の支出    | 144,857,007    | 67,396,607     | 61,777,106     | 49,424,640     | 50,298,809    |
| 資金支出調整勘定  | △ 68,851,944   | △ 61,173,988   | △ 65,150,557   | △ 64,176,102   | △ 46,156,471  |
| 翌年度繰越支払資金 | 4,126,018,671  | 4,377,520,607  | 4,550,605,546  | 4,337,855,369  | 4,260,519,112 |
| 支出の部合計    | 16,174,939,739 | 18,038,122,002 | 16,933,643,377 | 17,637,343,066 | 7,120,175,059 |

## ◆事業活動収支計算書過年度比較

(単位:円)

| 科目                  |                 |               |               |               |               |               |               |
|---------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 教育活動収支              | 事業活動収入の部        |               | 2020年度        | 2021年度        | 2022年度        | 2023年度        | 2024年度        |
|                     |                 | 学生生徒等納付金      | 2,556,418,550 | 2,604,112,520 | 2,473,153,500 | 2,411,361,950 | 2,200,265,881 |
|                     |                 | 手数料           | 66,133,817    | 58,789,612    | 46,850,820    | 32,989,580    | 31,932,680    |
|                     |                 | 寄付金           | 2,376,000     | 2,354,000     | 3,766,900     | 8,097,183     | 6,005,350     |
|                     |                 | 経常費等補助金       | 239,033,106   | 278,795,563   | 314,705,056   | 347,846,560   | 374,306,763   |
|                     |                 | 付随事業収入        | 1,163,875     | 1,650,225     | 2,487,600     | 2,624,425     | 2,635,500     |
|                     |                 | 雑収入           | 105,983,682   | 27,499,191    | 63,467,403    | 67,796,706    | 66,889,298    |
|                     |                 | 教育活動収入計①      | 2,971,109,030 | 2,973,201,111 | 2,904,431,279 | 2,870,716,404 | 2,682,035,472 |
|                     | 事業活動支出の部        | 人件費           | 1,455,505,030 | 1,365,470,952 | 1,454,476,462 | 1,438,266,606 | 1,439,541,392 |
|                     |                 | 教育研究経費        | 959,753,237   | 932,404,677   | 913,527,734   | 936,095,671   | 909,214,802   |
|                     |                 | 管理経費          | 193,784,547   | 217,902,281   | 197,241,788   | 196,209,376   | 206,605,681   |
|                     |                 | 徴収不能額等        | 0             | 0             | 930,000       | 0             | 0             |
|                     |                 | 教育活動支出計②      | 2,609,042,814 | 2,515,777,910 | 2,566,175,984 | 2,570,571,653 | 2,555,361,875 |
|                     | 教育活動収支差額③(①-②)  |               | 362,066,216   | 457,423,201   | 338,255,295   | 300,144,751   | 126,673,597   |
| 教育活動外収支             | 事業活動収入の部        | 受取利息・配当金      | 20,484,131    | 17,860,786    | 17,224,794    | 20,817,342    | 25,800,350    |
|                     |                 | その他の教育活動外収入   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
|                     |                 | 教育活動外収入計④     | 20,484,131    | 17,860,786    | 17,224,794    | 20,817,342    | 25,800,350    |
|                     | 事業活動支出の部        | 借入金等利息        | 6,110,125     | 5,693,525     | 5,276,925     | 4,860,325     | 4,443,725     |
|                     |                 | その他の教育活動外支出   | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
|                     |                 | 教育活動外支出計⑤     | 6,110,125     | 5,693,525     | 5,276,925     | 4,860,325     | 4,443,725     |
|                     | 教育活動外収支差額⑥(④-⑤) |               | 14,374,006    | 12,167,261    | 11,947,869    | 15,957,017    | 21,356,625    |
| 経常収支差額⑦(③+⑥)        |                 | 376,440,222   | 469,590,462   | 350,203,164   | 316,101,768   | 148,030,222   |               |
| 特別収支                | 事業活動収入の部        | 資産売却差額        | 957,000       | 0             | 0             | 0             | 0             |
|                     |                 | その他の特別収入      | 30,786,259    | 11,601,390    | 37,174,759    | 47,078,908    | 5,380,030     |
|                     |                 | 特別収入計⑧        | 31,743,259    | 11,601,390    | 37,174,759    | 47,078,908    | 5,380,030     |
|                     | 事業活動支出の部        | 資産処分差額        | 2,000,000     | 1,999,998     | 3,681,373     | 1,999,865     | 4,197,856     |
|                     |                 | その他の特別支出      | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
|                     |                 | 特別支出計⑨        | 2,000,000     | 1,999,998     | 3,681,373     | 1,999,865     | 4,197,856     |
|                     | 特別収支差額⑩(⑧-⑨)    |               | 29,743,259    | 9,601,392     | 33,493,386    | 45,079,043    | 1,182,174     |
| 基本金組入前当年度収支差額⑪(⑦+⑩) |                 | 406,183,481   | 479,191,854   | 383,696,550   | 361,180,811   | 149,212,396   |               |
| 基本金組入額合計⑫           |                 | △ 171,641,378 | △ 170,001,352 | △ 248,899,774 | △ 280,521,107 | △ 172,255,592 |               |
| 当年度収支差額⑬(⑪+⑫)       |                 | 234,542,103   | 309,190,502   | 134,796,776   | 80,659,704    | △ 23,043,196  |               |
| 前年度繰越収支差額⑭          |                 | 1,162,045,143 | 1,399,151,530 | 1,728,942,563 | 1,863,739,339 | 1,945,492,263 |               |
| 基本金取崩額⑮             |                 | 2,564,284     | 20,600,531    | 0             | 1,093,220     | 67,845,820    |               |
| 翌年度繰越収支差額⑯(⑬+⑭+⑮)   |                 | 1,399,151,530 | 1,728,942,563 | 1,863,739,339 | 1,945,492,263 | 1,990,294,887 |               |

(参考)

|                 |               |               |               |               |               |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 事業活動収入計⑰(①+④+⑧) | 3,023,336,420 | 3,002,663,287 | 2,958,830,832 | 2,938,612,654 | 2,713,215,852 |
| 事業活動支出計⑱(②+⑤+⑨) | 2,617,152,939 | 2,523,471,433 | 2,575,134,282 | 2,577,431,843 | 2,564,003,456 |

## ◆貸借対照表過年度比較

資産の部

(単位:円)

| 科 目          | 2020年度         | 2021年度         | 2022年度         | 2023年度         | 2024年度         |
|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 固定資産         | 16,268,680,944 | 16,415,036,897 | 16,643,714,237 | 16,970,485,025 | 17,185,036,926 |
| 有形固定資産       | 8,926,175,366  | 8,656,526,883  | 8,464,426,886  | 8,372,618,619  | 8,166,606,211  |
| 土地           | 1,155,093,374  | 1,155,093,374  | 1,155,093,374  | 1,155,093,374  | 1,155,093,374  |
| 建物           | 5,834,771,404  | 5,607,973,315  | 5,380,530,988  | 5,432,714,513  | 5,271,009,072  |
| 機器備品         | 198,387,507    | 191,509,897    | 173,199,850    | 144,278,002    | 129,020,709    |
| 図書           | 1,403,699,462  | 1,409,463,201  | 1,415,180,950  | 1,419,463,954  | 1,421,068,040  |
| 建設仮勘定        | 0              | 0              | 89,272,000     | 0              | 0              |
| その他          | 334,223,619    | 292,487,096    | 251,149,724    | 221,068,776    | 190,415,016    |
| 特定資産         | 7,322,953,887  | 7,742,955,239  | 8,164,556,591  | 8,586,557,944  | 9,008,567,099  |
| 第2号基本金引当特定資産 | 1,529,343,360  | 1,679,343,360  | 1,829,343,360  | 1,979,343,360  | 2,129,343,360  |
| 第3号基本金引当特定資産 | 893,610,527    | 913,611,879    | 935,213,231    | 957,214,584    | 979,223,739    |
| 退職給与引当特定資産   | 600,000,000    | 600,000,000    | 600,000,000    | 600,000,000    | 600,000,000    |
| 減価償却引当特定資産   | 4,300,000,000  | 4,550,000,000  | 4,800,000,000  | 5,050,000,000  | 5,300,000,000  |
| その他の固定資産     | 19,551,691     | 15,554,775     | 14,730,760     | 11,308,462     | 9,863,616      |
| 流動資産         | 4,267,071,247  | 4,433,405,523  | 4,665,773,224  | 4,434,299,891  | 4,307,449,382  |
| 現金預金         | 4,126,018,671  | 4,377,520,607  | 4,550,605,546  | 4,337,855,369  | 4,260,519,112  |
| 有価証券         | 8,540,000      | 0              | 0              | 0              | 0              |
| その他          | 132,512,576    | 55,884,916     | 115,167,678    | 96,444,522     | 46,930,270     |
| 合 計          | 20,535,752,191 | 20,848,442,420 | 21,309,487,461 | 21,404,784,916 | 21,492,486,308 |

負債・純資産の部

| 科 目       | 2020年度         | 2021年度         | 2022年度         | 2023年度         | 2024年度         |
|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 固定負債      | 1,683,230,027  | 1,606,361,802  | 1,558,204,036  | 1,558,204,036  | 1,393,787,910  |
| 長期借入金     | 1,083,160,000  | 999,840,000    | 916,520,000    | 916,520,000    | 749,880,000    |
| 退職給与引当金   | 600,070,027    | 606,521,802    | 641,684,036    | 641,684,036    | 643,907,910    |
| 流動負債      | 668,628,778    | 578,995,378    | 704,501,635    | 704,501,635    | 541,523,401    |
| 短期借入金     | 83,320,000     | 83,320,000     | 83,320,000     | 83,320,000     | 83,320,000     |
| 前受金       | 495,786,000    | 414,825,000    | 44,438,065     | 44,438,065     | 366,440,600    |
| その他       | 89,522,778     | 80,850,378     | 576,743,570    | 576,743,570    | 91,762,801     |
| 負債の部合計    | 2,351,858,805  | 2,185,357,180  | 2,262,705,671  | 2,262,705,671  | 1,935,311,311  |
| 基本金       | 16,784,741,856 | 16,934,142,677 | 17,183,042,451 | 17,183,042,451 | 17,566,880,110 |
| 第1号基本金    | 14,193,787,969 | 14,173,187,438 | 14,250,485,860 | 14,250,485,860 | 14,290,313,011 |
| 第2号基本金    | 1,529,343,360  | 1,679,343,360  | 1,829,343,360  | 1,829,343,360  | 2,129,343,360  |
| 第3号基本金    | 893,610,527    | 913,611,879    | 935,213,231    | 935,213,231    | 979,223,739    |
| 第4号基本金    | 168,000,000    | 168,000,000    | 168,000,000    | 168,000,000    | 168,000,000    |
| 翌年度繰越収支差額 | 1,399,151,530  | 1,728,942,563  | 1,863,739,339  | 1,959,036,794  | 1,990,294,887  |
| 純資産の部合計   | 18,183,893,386 | 18,663,085,240 | 19,046,781,790 | 19,142,079,245 | 19,557,174,997 |
| 合 計       | 20,535,752,191 | 20,848,442,420 | 21,309,487,461 | 21,404,784,916 | 21,492,486,308 |